



Managementul investițiilor la producerea legumelor în spațiu protejat și analiza lanțului valoric



2 aprilie 2019



Prezentarea va fi axată pe analiza următoarelor subiecte ale eficienței și dezvoltarea lanțului valoric al sectorului de producerea a legumelor în spații protejate din Republica Moldova și anume:

- 1. Estimarea investițiilor și subvențiilor la crearea modulelor de sere bloc pentru producerea legumelor**
- 2. Analiza eficienței economice la producerea legumelor în spații protejate cu aplicarea diferitor tehnologii**
- 3. Analiza lanțului valoric pentru legume produse în spații protejate**

Suma estimativă a investițiilor la crearea modulelor seră bloc variază 1716 – 5085 mii lei

| Specificare | UM | Investiții la producerea legumelor în spații protejate în 2 cicluri | | | | Investiții la producerea legumelor în spații protejate într-un ciclu | | | |
|--|------------|---|---------------|----------------------------------|---------------|--|--------------|----------------------------------|--------------|
| | | Modul de seră bloc procurat | | Seră bloc asamblat de agricultor | | Modul de seră bloc procurat | | Seră bloc asamblat de agricultor | |
| | | Suma | Structura, % | Suma | Structura, % | Suma | Structura, % | Suma | Structura, % |
| Investiții totale - construcția sere | lei | 3,795,550 | 74.6% | 1,592,380 | 56.1% | 3,795,550 | 74.6% | 1,592,380 | 56.1% |
| structura metalică a sere | lei | 3,130,000 | 61.6% | 895,000 | 31.5% | 3,130,000 | 61.6% | 895,000 | 31.5% |
| mortar pentru fundație | lei | 125,000 | 2.5% | 125,000 | 4.4% | 125,000 | 2.5% | 125,000 | 4.4% |
| manopera asamblare / fabricare | lei | 80,000 | 1.6% | 176,000 | 6.2% | 80,000 | 1.6% | 176,000 | 6.2% |
| peliculă pentru seră | lei | 350,000 | 6.9% | 350,000 | 12.3% | 350,000 | 6.9% | 350,000 | 12.3% |
| alte investiții la construirea serelor (3%) | lei | 110,550 | 2.2% | 46,380 | 1.6% | 110,550 | 2.2% | 46,380 | 1.6% |
| Sistem centralizat pentru căldură | lei | 1,100,000 | 21.6% | 1,100,000 | 38.8% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| cazane pentru căldură (1500 kWt) | lei | 600,000 | 11.8% | 600,000 | 21.1% | | 0.0% | | 0.0% |
| sistem de încălzire (țăvi, pompe, etc) | lei | 500,000 | 9.8% | 500,000 | 17.6% | | 0.0% | | 0.0% |
| Sistem de irigare prin picurare | lei | 35,000 | 0.7% | 35,000 | 1.2% | 35,000 | 0.7% | 35,000 | 1.2% |
| Costul de procurare a terenului | lei | 50,000 | 1.0% | 50,000 | 1.8% | 50,000 | 1.0% | 50,000 | 1.8% |
| Elaborarea proiectului și autentificarea | lei | 5,000 | 0.1% | 5,000 | 0.2% | 5,000 | 0.1% | 5,000 | 0.2% |
| Alte investiții la construirea serelor (2%) | lei | 99,711 | 2.0% | 55,648 | 2.0% | 77,711 | 1.5% | 33,648 | 1.2% |
| Suma investițiilor în module de seră bloc | lei | 5,085,261 | 100.0% | 2,838,028 | 100.0% | 3,963,261 | 77.9% | 1,716,028 | 60.5% |

Guvernul facilitează dezvoltarea legumelor în spații protejate, unde subvențiile permit recuperarea cca. 32-39% din valoarea totală a investițiilor estimate

| Specificare | UM | Investiții la producerea legumelor în spații protejate în 2 cicluri | | | | Investiții la producerea legumelor în spații protejate într-un ciclu | | | |
|--|------|---|---------------|----------------------------------|---------------|--|--------------|----------------------------------|--------------|
| | | Modul de seră bloc procurat | | Seră bloc asamblat de agricultor | | Modul de seră bloc procurat | | Seră bloc asamblat de agricultor | |
| | | Suma | Structura, % | Suma | Structura, % | Suma | Structura, % | Suma | Structura, % |
| Suma investițiilor în module de seră bloc | lei | 5,085,261 | 100.0% | 2,838,028 | 100.0% | 3,963,261 | 77.9% | 1,716,028 | 60.5% |
| Investiția la 1 m.p. | lei | 508.53 | X | 283.80 | X | 396.33 | X | 171.60 | X |
| Investiția la 1 m.p. | Euro | 26.08 | X | 14.55 | X | 20.32 | X | 8.80 | X |
| Subvenții posibil de obținut | lei | 1,968,979 | 38.7% | 1,010,992 | 35.6% | 1,510,646 | 38.1% | 552,658 | 32.2% |
| module bloc de seră | lei | 1,496,063 | 29.4% | 538,075 | 19.0% | 1,496,063 | 37.7% | 538,075 | 31.4% |
| sistem de încălzire | lei | 458,333 | 9.0% | 458,333 | 16.1% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% |
| sistem de irigare | lei | 14,583 | 0.3% | 14,583 | 0.5% | 14,583 | 0.4% | 14,583 | 0.8% |
| Suma investițiilor fără subvenții la 1 m.p. | lei | 311.63 | X | 182.70 | X | 245.26 | X | 116.34 | X |
| Suma investițiilor fără subvenții la 1 m.p. | Euro | 15.98 | X | 9.37 | X | 12.58 | X | 5.97 | X |



Managementul investițiilor la producerea legumelor în spații protejate

Producerea legumelor în spații protejate a fost analizată reieșind din două modele de business:

- (i) Producerea legumelor într-un ciclu (ciclu lung)**
- (ii) Producerea legumelor în 2 cicluri.**

Producerea legumelor în 2 cicluri prevede investiții în crearea sistemului performant de încălzire, iar ciclul lung include instalații mici locale pentru încălzire în caz de înghețuri târzii.

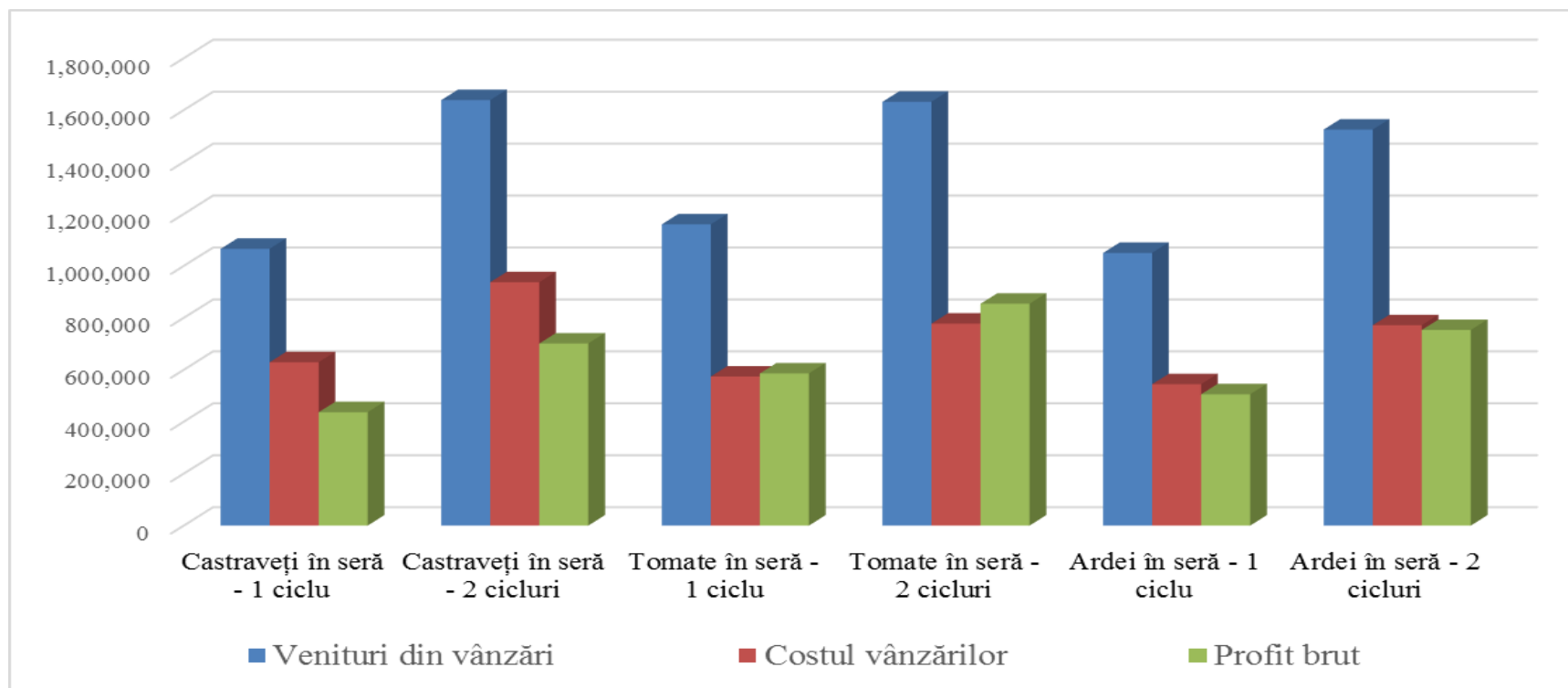
Suma investițiilor la crearea spațiilor protejate pentru legume este mare, iar rentabilitatea înaltă asigură un termen scurt de recuperare a investițiilor

| Nr. | Specificarea culturi și tehnologiei de cultivare aplicate | Termen recuperare investiții, ani | Recolta la hectar, t/ha | Investiția necesară, lei/ha | Subvenții posibile de obținut, lei/ha |
|-----|---|-----------------------------------|-------------------------|-----------------------------|---------------------------------------|
| 1 | Castraveți în seră - 1 ciclu | 2.7 | 180.0 | 1,716,028 | 552,658 |
| | Castraveți în seră - 2 cicluri | 2.6 | 145.0 | 2,838,028 | 1,010,992 |
| | Abateri (2 cicluri față de 1 ciclu) | -0.1 | -35.0 | 1,122,000 | 458,333 |
| 2 | Tomate în seră - 1 ciclu | 2.0 | 200.0 | 1,716,028 | 552,658 |
| | Tomate în seră - 2 cicluri | 2.1 | 160.0 | 2,838,028 | 1,010,992 |
| | Abateri (2 cicluri față de 1 ciclu) | 0.2 | -40.0 | 1,122,000 | 458,333 |
| 3 | Ardei în seră - 1 ciclu | 2.3 | 140.0 | 1,716,028 | 552,658 |
| | Ardei în seră - 2 cicluri | 2.4 | 125.0 | 2,838,028 | 1,010,992 |
| | Abateri (2 cicluri față de 1 ciclu) | 0.1 | -15.0 | 1,122,000 | 458,333 |

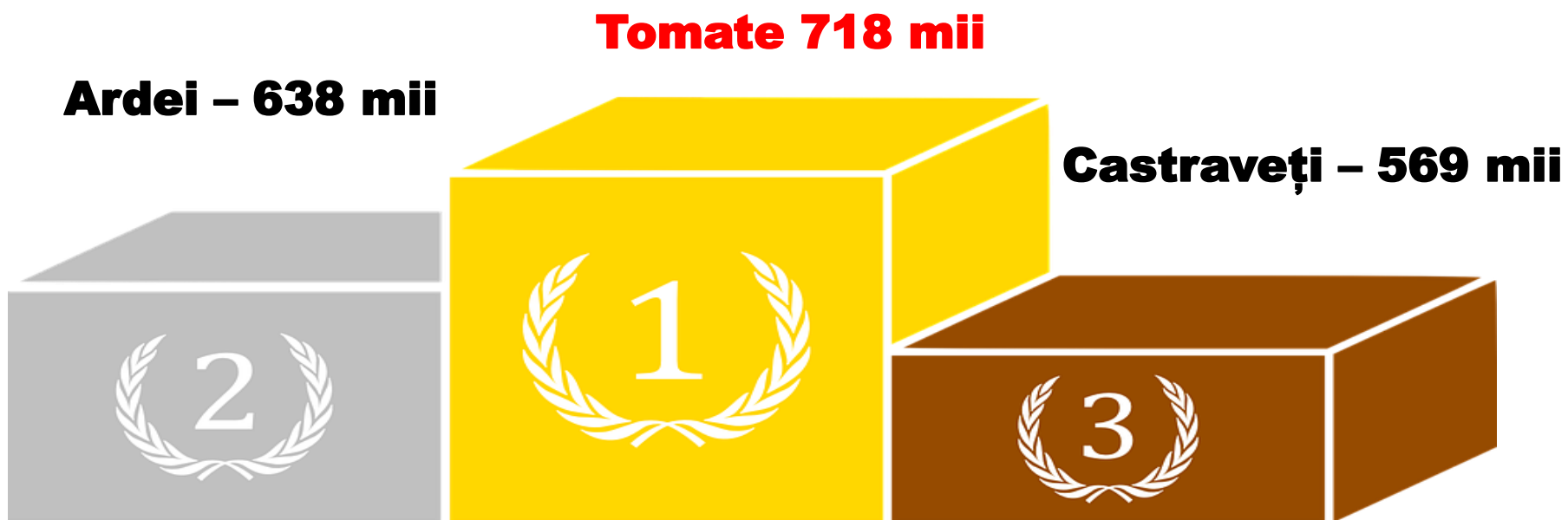
Ambele sisteme de administrare a serelor sunt avantajoase atât cel cu un ciclu de producere cât și cel cu două cicluri de producere

| Nr. | Specificarea culturi și tehnologiei de cultivare aplicate | Venituri din vânzări, lei/ha | Costul vânzărilor, lei/ha | | | | | | Profit brut, lei/ha | Rentabilitatea economică, % | Fluxul monetar disponibil la sfârșitul anului, lei/ha |
|-----|---|------------------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------|------------------|---------------------------------------|------------------------|---------------------|-----------------------------|---|
| | | | total | inclusiv | | | | | | | |
| | | | | mijloace de producere | servicii mecanizate | operații manuale | alte costuri și taxe (inclusiv uzura) | cheltuieli neprevăzute | | | |
| 1 | Castraveți în seră - 1 ciclu | 1,065,600 | 628,937 | 235,351 | 22,454 | 193,262 | 120,694 | 57,176 | 436,663 | 69.4% | 569,306 |
| | Castraveți în seră - 2 cicluri | 1,638,500 | 937,319 | 466,304 | 24,290 | 209,653 | 151,861 | 85,211 | 701,181 | 74.8% | 868,107 |
| | Abateri (2 cicluri față de 1 ciclu) | 572,900 | 308,383 | 230,954 | 1,836 | 16,392 | 31,167 | 28,035 | 264,517 | 5.4% | 298,801 |
| 2 | Tomate în seră - 1 ciclu | 1,160,000 | 574,129 | 216,241 | 23,317 | 161,684 | 120,694 | 52,194 | 585,871 | 102.0% | 718,513 |
| | Tomate în seră - 2 cicluri | 1,632,000 | 777,758 | 341,385 | 24,891 | 188,917 | 151,861 | 70,705 | 854,242 | 109.8% | 1,021,168 |
| | Abateri (2 cicluri față de 1 ciclu) | 472,000 | 203,629 | 125,143 | 1,574 | 27,233 | 31,167 | 18,512 | 268,371 | 7.8% | 302,654 |
| 3 | Ardei în seră - 1 ciclu | 1,050,000 | 544,509 | 201,248 | 19,459 | 153,607 | 120,694 | 49,501 | 505,491 | 92.8% | 638,134 |
| | Ardei în seră - 2 cicluri | 1,525,000 | 771,708 | 348,704 | 22,029 | 178,959 | 151,861 | 70,155 | 753,292 | 97.6% | 920,218 |
| | Abateri (2 cicluri față de 1 ciclu) | 475,000 | 227,199 | 147,456 | 2,570 | 25,352 | 31,167 | 20,654 | 247,801 | 4.8% | 282,084 |

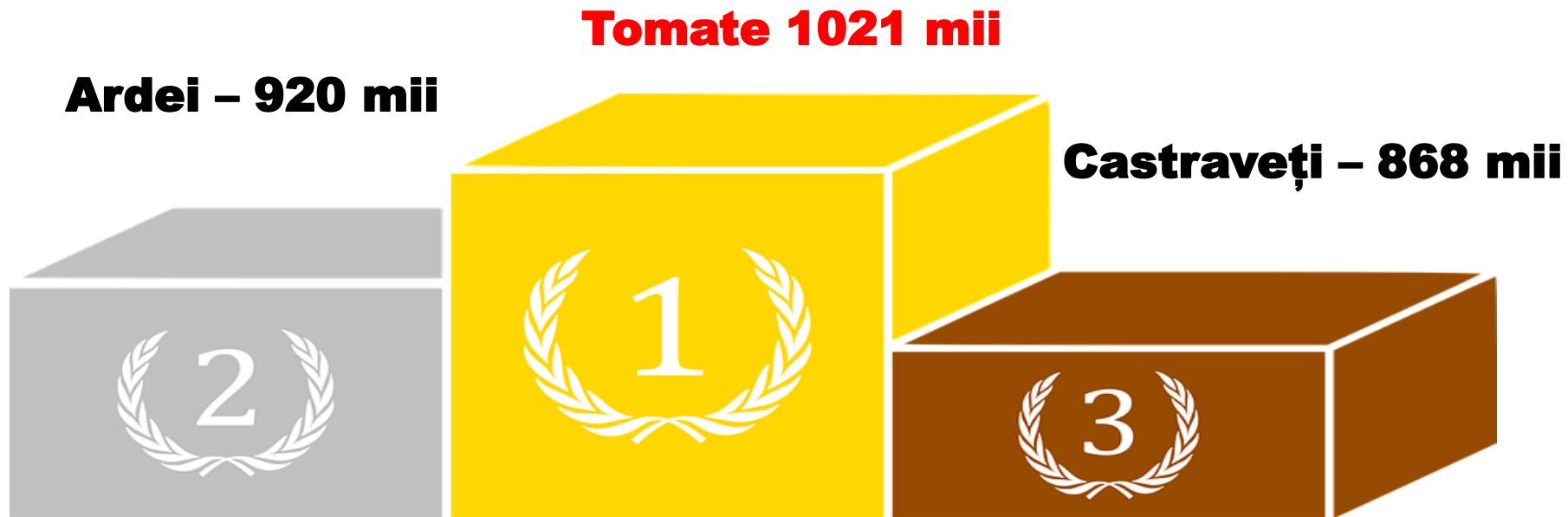
Culturile legumicole produse în spații protejate permit înregistrarea indicatorilor economici avantajoși în comparație cu alte culturi ale agriculturii



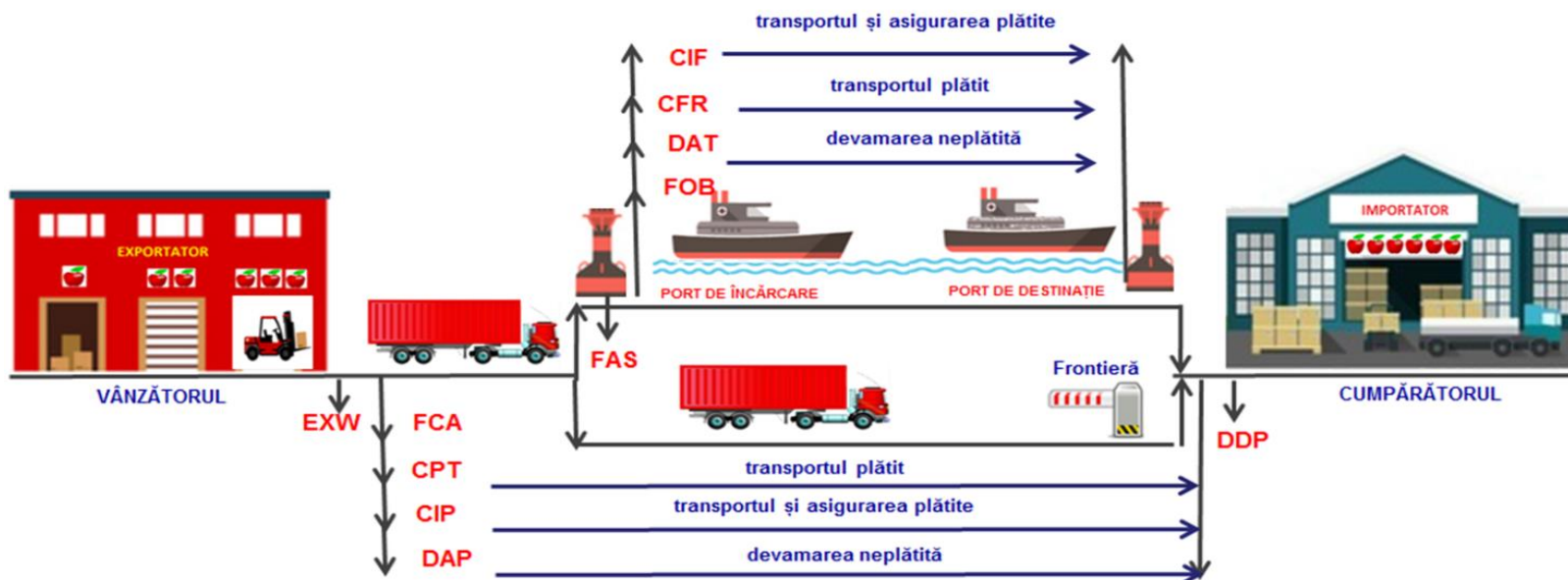
Topul culturilor legumicole în spații protejate cu un ciclu de producere după fluxul de numerar generat



Topul culturilor legumicole în spații protejate în 2 cicluri de producere după fluxul de numerar generat



Marketingul producției de legume - elementul cheie care va permite diversificarea / accesarea piețelor și în final va asigura dezvoltarea durabilă a sectorului.



Analiza dezvoltării lanțurilor valorice pentru producția de legume produse în spații protejate, ne demonstrează un lanț cu un număr redus de clastere, care necesită o logistică rapidă și impecabilă pentru accesarea piețelor

| Specificare | Comercializarea în Moldova, lei / kg | | | |
|---|--------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| | Cartofi | Ardei | Tomate | Castraveți |
| Preț în supermarket cu TVA | 8.00 | 17.50 | 13.25 | 14.72 |
| Adausul comercial la supermarket, % | 30.0% | 30.0% | 30.0% | 30.0% |
| Prețul la intrare în supermarket | 5.60 | 12.25 | 9.28 | 10.30 |
| Cheltuieli pentru transportare | 0.40 | 0.13 | 0.13 | 0.13 |
| Adaosul comercial al intermediarului | 1.50 | 3.00 | 2.00 | 2.00 |
| Alte cheltuieli (inclusiv ambalarea) | 0.07 | 0.23 | 0.50 | 0.20 |
| Costuri pentru păstrare | 0.80 | | | |
| Cheltuieli la transportarea din câmp | 0.15 | 0.25 | 0.20 | 0.20 |
| Prețul din câmp cu TVA | 2.68 | 8.64 | 6.45 | 7.78 |
| Taxa pe Valoare Adăugată, % | 8.0% | 8.0% | 8.0% | 8.0% |
| Prețul din câmp fără TVA | 2.47 | 7.95 | 5.93 | 7.16 |



Recomandări practice pentru îmbunătățirea dezvoltării lanțului valoric pentru

- Businessul integrat cu legume produse ne demonstrează performanța producătorilor numai prin asociere profesională și comercială
- Statul, împreună cu donatorii, intermediarii și producătorii de legume, urmează să elaboreze și să implementeze un program de măsuri menit să creeze condiții favorabile pentru asocierea producătorilor în cooperative și grupuri de marketing, ce include unele facilități fiscale, un cadru de suport instituțional și economic special în primii 5-10 ani de activitate
- Trebuie de promovat asocierea producătorilor de legume în asociații profesionale, care la rândul lor trebuie să asigure un circuit informațional adecvat producătorilor și să ofere informații operaționale privind situația reală din ramură și piețe regionale
- Standardele de calitate devine o necesitate critică în contextul cerințelor generale de trasabilitate, care țin nu doar de piețele exigente ale UE, dar și de segmentul de top al piețelor CSI.



Vă mulțumesc pentru atenție!

Dr. Zbancă Andrei

Consultant agrobusiness

GSM: 069201414, E-mail: andzbanca@yahoo.com